

DIPLOM

Za inovacijo:

Vzpostavitev proizvodnega procesa po principu vitke proizvodnje na programih VLC, STV D02 in VL D01

Prejmejo:

Miha Brvar, Ivo Žavbi, Boris Smrkolj

Iz družbe Eti d.d. Izlake

Opis inovacije

Vzpostavitev proizvodnega procesa po principu vitke linije na programih VLC , STV D02 in VL D01 je namenjena bolj tekočemu neprekinjenemu toku enega izdelka oz. začetne operacije pa vse do končne. Hkrati je tako izboljšana tudi kakovost izdelka in fleksibilnost proizvodnje, kar pomeni, da se hitreje odzivamo na naročila. Hitreje se prepoznavajo napake, ki so se pojavile v predhodni operaciji. V sklopu prenove procesa se je zamenjal način skladiščenja materiala in zagotavljanje le tega na delovnem mestu. To se je storilo z uvedbo KAN-BAN sistema, tako se material sedaj naroča le na podlagi posebnih kartic, ki kažejo na potrebo. Se je pa v tem sklopu naredila sprememba, da se delavec zalaga z materialom, ki ga vzame iz KAN-BAN regala sam. Istočasno se je v proizvodnji proces vpeljalo tudi sistem delovnih mest urejenih po 5S. V ETI-ju želijo predvsem poenostaviti delo, poenotiti in standardizirati čim več aktivnosti v proizvodnem procesu ter zagotoviti trajnost izdelave izdelkov. Osnovni namen je olajšati delo in omogočiti zaposlenim s poenostavljenimi delovnimi operacijami ter hitrejšim pretokom materiala, ustvariti več izdelkov.